

# ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И МЕНЕДЖМЕНТ

## Аннотация

**Цель освоения дисциплины:** Получение знаний по организации производства и менеджменту в машиностроении, необходимых для практической инженерной деятельности в условиях рыночной экономики.

**Общая трудоемкость дисциплины** составляет 102 часа.

**Содержание дисциплины.** Предмет, содержание и задачи курса «Организация производства и менеджмент». Промышленные предприятия и их классификация. Порядок создания, регистрации, реорганизации и ликвидации предприятия. Сущность и функции управления производством. Методы управления; применение экономико-математических методов и ЭВМ в процессе принятия решений. Принципы и методы, социально-психологические основы менеджмента: стиль руководства, управление кадрами, деятельностью коллектива. Организационная структура менеджмента в организации. Технология разработки и принятия управленческих решений. Информационная база менеджмента.

Основной и оборотный капитал предприятия. Кадры и производительность труда. Классификация кадров управления. Финансовые результаты деятельности предприятий. Себестоимость. Цена. Прибыль. Рентабельность. Инвестиционная деятельность.

Виды производственных структур предприятия. Классификация цехов и служб. Производственная структура цехов и участников. Пути совершенствования производственной структуры предприятия, цеха, участка и их экономическое значение.

Производственный процесс и его структура. Основные принципы организации производства. Построение производственного процесса во времени. Производственный цикл и его структура. Расчет деятельности производственного цикла при различных методах сочетания операций – последовательном, параллельном, параллельно-последовательном.

Типы производства (единичное, серийное, массовое), их технико-экономическая характеристика. Методы организации производства (поточный, групповой, единичный). Поточное производство; классификация поточных линий; современные проблемы поточного производства. Автоматизированные линии их виды и параметры работы.

Сущность качества продукции как экономической категории. Показатели качества продукции и методы их определения. Факторы, влияющие на качество продукции. Стандартизация, и ее роль в формировании качества. Стандарты предприятия.

Организация технического контроля на предприятии. Комплексная система управления качеством продукции, ее сущность и значение.

Сущность международных стандартов 150-9000 и значение их внедрения на предприятии.

Задачи и функции отдела технического контроля на предприятии. Методы контроля качества, их сущность и значение. Статистические методы контроля качества, их сущность и значение. Классификация, учет и анализ брака и рекламаций на предприятии

Сущность цикла «наука-производство», пути и значение его сокращения. Организация изобретательства и рационализации на предприятии. Понятие «патент» и «лицензия», их сущность. Нематериальные активы предприятия. Организация НИР.

Процесс создания и освоения новой техники.. Сущность организации технической подготовки производства.

Организация конструкторской подготовки производства. Конструкторская документация, порядок ее оформления, размножения и хранения. Сущность и значение стандартизация и унификации конструкторской документации. Система автоматизированного проектирования (САПР) и ее значение. Сетевое планирование и управление технической подготовкой производства. Функционально-стоимостной анализ.

Содержание, задачи и этапы технологической подготовки производства (ЕСТПП). Особенности технологической подготовки производства при разных типах производства. Экономическая оценка вариантов технологической подготовки производства и выбор наилучшего из них.

Организация освоения производства новой техники.

Система норм и нормативов, их сущность. Структура нормы. Методы расчета норм: расчетно-аналитический, опытный, и опытно-статистический. Классификация норм (оперативные, текущие, прогрессивные и др.). Методика расчета прогрессивных норм.

Факторы, влияющие на нормативную базу. Анализ нормативной базы на предприятии, пути и значение ее совершенствования.

Сущность, содержание и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда на предприятии. Организация и аттестация рабочих мест. Проектирование и внедрение научной организации труда на предприятии.

Режим работы предприятия, цеха, участка. Режим труда и отдыха работников предприятия.

Коллективные формы организации труда. Виды и формы бригадной организации труда. Многостаночное обслуживание и совмещение профессий.

Сущность, значение и предмет технического нормирования труда. Нормативная база нормирования труда ИТР и служащих. Классификация затрат рабочего времени. Фотография рабочего дня, обработка и анализ результатов наблюдения.

Самофотография рабочего дня, ее назначение и порядок проведения. Хронометраж, его назначение и порядок проведения. Методика проведения хронометражных наблюдений, обработка и анализ результатов наблюдений. Сущность и область применения метода моментных наблюдений.

Разработка прогрессивных норм затрат живого труда на основе нормативных материалов и данных фотографии рабочего дня и хронометража.

Основные принципы оплаты труда в условиях рыночных отношений. Тарифная система и ее основные элементы: тарифная сетка, тарифная ставка, тарифно-квалификационные справочники.

Формы оплаты труда. Методика расчета и распределения заработной платы. Организация оплаты труда руководителей и специалистов.

Организация инструментального хозяйства машиностроительного предприятия. Определение потребности в технологической оснастке. Организация производства и восстановления технической оснастки. Пути совершенствования организации инструментального хозяйства.

Организация ремонтного хозяйства предприятия. Специализация ремонтного производства. Виды ремонтов. Система планово-предпринимательского ремонта (ППР) и обслуживания оборудования. Техническая подготовка ППР. Планирование ремонтных работ. Организация ремонта оборудования. Пути повышения эффективности ремонтного хозяйства.

Задачи, структура и основные направления развития энергетического хозяйства. Нормирование и планирование расхода электроэнергии, сжатого воздуха, пара и воды. Составление энергобаланса. Пути совершенствования организации энергохозяйства.

Задачи и структура внутризаводского транспорта. Классификация транспортных средств. Система организации транспортных грузов и расчет грузопотоков. Расчет и экономическое обоснование видов и количества транспортных средств. Пути совершенствования организации заводского транспортного.

Задачи и структура складского хозяйства на предприятии. Виды складов. Организация хранения материалов. Роль заготовительных отделений складов. Нормы, нормативы и лимиты материальных ресурсов, расчет расхода и запасов материалов.

Планирование управления производством. Особенности оперативно-производственного планирования различных типов производства. Диспетчирование и учет производства. Контроль выполнения планов.

#### Список учебной литературы

##### Основная литература

1. Новицкий Н.И. Организация и производства на предприятиях/ Сост. Н.И. Новицкий. – М.: Финансы и статистика, 2009. – 391 с.
2. Организация производства и менеджмент машиностроительного производства: Учебное пособие/ Под ред. Ревенко Н.Ф. – М.: Славянская школа, 2008. – 278 с.
3. Шепеленко Г.И. Организация и планирование производства на предприятии / Сост. Г.И. Шепеленко. – М.: Финансы и статистика, 2008.
4. Зайцев Н.Л. Экономика, организация и управление предприятием. М.: ИНФРА, 2010.

5. Организация производства на предприятии / под ред. Волкова О.И., М.: ИНФРА, 2009.

6. Планирование и менеджмент машиностроительного производства. / под ред. Ревенко Н.Ф., М.: Славянская школа, 2008.

#### Дополнительная литература

1. Мескон М. Основы менеджмента. Пер. с англ. М.: ЛТД, 2010.

2. Организация, планирование и управление производством. Практикум / под ред. Новицкого Н.Н.; -М.: Кнорус, 2009.

3. Сергеев И.В. Экономика предприятия. -М., «Финансы и статистика», 2011.

4. Шепеленко Г.И. Организация и планирование производства на предприятии, справочник для студентов. –М., 2008.

5. Экономика предприятия / под ред. О.И. Волкова. -М., Инфра-М, 2008.

6. Экономика организации / под ред. А.А. Рудычева. Белгород, 2011.

#### Справочная и нормативная литература

1. Гражданский кодекс РФ, М.: Юрист, 2011.

2. Налоговый кодекс РФ, М.: Юрист, 2011.