

# МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

## Аннотация

**Цель освоения дисциплины:** ознакомление студентов с историей науки об управленческих решениях, изучение теоретических основ процесса их разработки, освоение моделей и методов разработки решений по управлению рисками в условиях конкуренции, а также получение навыков работы с информационно-аналитическим обеспечением автоматизации поддержки принятия управленческих решений.

**Общая трудоемкость дисциплины** составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

### **Содержание дисциплины:**

Предмет методы принятия управленческих решений. Возникновение науки об управлении. Школы и подходы в науке об управлении. Принятие управленческих решений в организации.

Теоретические и методологические основы процесса разработки управленческих решений. Современные проблемы управления и разработки решений. Организационные основы разработки решений на основе системного анализа. Содержание процесса обоснования решений. Содержание процесса принятия и контроллинг решений. Методология решения базовых задач обоснования решений.

Модели и методы разработки решений по управлению рисками в условиях конкуренции. Методы математического прогнозирования и оценки рисков на основе принципа «опоры на собственные силы». Аналитическая оценка рисков на основе принципов альтернативной индивидуальной полезности, кооперирования и «справедливого дележа». Модели оценки и управления рисками при проведении торгов и аукционов. Методы снижения предпринимательского риска на основе принципов «социальной справедливости»

Проблемы анализа и снижения предпринимательских рисков неустановленной природы. Стратегическое прогнозирование «природно-неопределенных» рискованных ситуаций. Классические и современные методы принятия управленческих решений в условиях «природного» риска. Повышение роли управления рисками при подборе персонала.

Концепция информационно-аналитического обеспечения автоматизации поддержки принятия управленческих решений. Концептуальные основы автоматизации поддержки принятия управленческих решений.

### **Основная литература:**

1. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика. – М.: ИД «ФОРУМ», ИНФРА-М, 2010. – 400 с.

2. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2012. – 101 с.
3. Трофимова Л.А. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. – М.: Издательство Юрайт, 2013. – 355 с.
4. Черняк В.З., Довиденко И.В. Методы принятия управленческих решений: Учебник. – М.: Издательство: Академия, 2013. – 240 с.
5. Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикова В.В. Принятие управленческих решений: Учебник. – М.: Издательство: Дашков и К, 2011. – 325 с.

#### **Дополнительная литература:**

1. Менеджмент: учеб. пособие / С. В. Куприянов, А. А. Шаповалов, Ю. Н. Божков. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2013.
2. Виноградова З.И., Щербакова В.Е. Стратегический менеджмент: Матрица модулей, «дерево» целей. – М.: Академический проект, 2010.
3. Саак А.Э., Тюшняков В.Н. Разработка управленческого решения. – СПб.: Питер, 2009.

#### **Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:**

1. [www.edication.ru](http://www.edication.ru)
2. [www.Management.com](http://www.Management.com)
3. [www.HRM.RU](http://www.HRM.RU)
4. справочная правовая система «Консультант Плюс».
5. справочная правовая система «Гарант».

#### **Периодические издания (журналы):**

1. Менеджмент в России и за рубежом.
2. Менеджмент сегодня.
3. Профессия-директор.
4. Управление компанией.
5. Экономические стратегии.
6. Эксперт.